

КОНТРОЛЬ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ.

III МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



26–27 октября Федеральное казначейство, Главное контрольное управление города Москвы и РЭУ им. Г. В. Плеханова провели III Международную научно-практическую конференцию «Каким должен быть контролер будущего? Роль и место контроля в цифровой экономике». Главная тема конференции напрямую связана с одной из приоритетных национальных программ: с декабря 2016 года реализуется программа по реформе контрольно-надзорных органов.

Цифровая экономика открывает новые возможности для повышения эффективности контроля, но одновременно готовит целый ряд вызовов. Сегодня для многих очевидно, что контрольная деятельность должна не просто измениться, а принять совершенно иные формы. В ходе мероприятия были рассмотрены важнейшие темы интеграции цифровых технологий в деятельность по осуществлению финансового контроля. Возможно ли полностью автоматизировать процедуры контроля? Актуальна ли в будущем сама профессия аудитора? Как должна быть настроена и обеспечена работа сервисов, которые позволят осуществлять контроль без выхода на объекты, в том числе с помощью развития системы «больших данных»? Эти и другие вопросы были подняты в ходе пленарного заседания и на круглых столах Конференции.

Модератор конференции начальник Главного контрольного управления города Москвы Евгений Данчиков призвал собравшихся ориентироваться на будущее: «Без осознания того, что будет через

20–50 лет, мы не можем строить планы и преобразования. Без понимания того, каким будет цифровой контроль, мы уже сегодня не можем определить требования, которые мы должны предъявлять к сегодняшним специалистам, профессионалам. Мы должны создать качественно иную инфраструктуру. И в создании большую роль должно играть государство».

Председатель наблюдательного совета государственной корпорации Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства Сергей Степашин назвал переход к цифровому контролю задачей номер один для страны: «Мы не имеем права опоздать. Возможно, для России это будет тот шанс для рывка в целом в экономическом и промышленном развитии». По мнению спикера, важнейший вызов в данном контексте связан с вопросами безопасности: «Мы входим в новый глобальный IT международный мир, где нет границ. Поэтому здесь важна и защита национальной безопасности».

Руководитель Федерального казначейства Роман Артюхин предсказал, что работа контролера в ближайшее время должна коренным образом



измениться. Уже сейчас работа контролера переходит из сферы пост-контроля завершеного процесса к предупреждению нарушений. «Работа контролера все больше и больше сводится к тому, чтобы анализировать сам бизнес-процесс и исправлять его. Делать его простым, эффективным, доступным и понятным». Цифровая среда в этом отношении сильно меняет бизнес-процесс, так как позволяет проанализировать и исправить существующие недоработки: «Понимание и исправление бизнес-процессов приводят к тому, что многочисленные нарушения уходят». По мнению Артюхина, в недалеком будущем 70–80 процентов времени работы контролера будет отдано мониторингу, аналитике и подготовке предложений по изменению работы организации: «контролер — соархитектор будущего». И здесь возникает важный вопрос о навыках, которыми должен обладать контролер будущего. По мнению руководителя Казначейства, «требования к контролеру сопоставимы с требованиями к руководителям корпораций».

Как сформулировал заместитель начальника Контрольного управления Президента Российской Федерации Валентин Летуновский, раньше «вся надзорная деятельность заключалась в борьбе с негативом... В новых экономических условиях неизбежна смена парадигмы... Вместо отношений состязательности будет отношения партнерства... Более 80% надзорной деятельности будет связана с профилактикой и предупреждением ущерба». Взаимоотношения участников процесса изменятся: «Рано или поздно мы придем к партнерской модели». Контрольные мероприятия в сегодня-

нем понимании уйдут в прошлое: «Проверка будет исключительной мерой, поражающей человека в правах, и на нее надо будет получать санкцию в прокуратуре...» Деятельность контролера будет направлена на то, чтобы сделать проверку ненужной: «Если контролер проводит проверку — это значит, он некачественно работает. Надо разбираться, какая у него аналитика и почему у него слабая профилактика».

Продолживший тему главный аудитор Банка России и один из авторов современной системы контроля Валерий Горегляд говорил о том, как

меняется сам процесс аудита — появляются принципиально новые инструменты. Он предсказал, что эти перемены в ближайшем будущем изменят и законодательную базу. Спикер привел результаты опроса бизнес-сообщества: многие из опрошенных согласились, что к 2020 году мы сможем обойтись без человеческого фактора в бухгалтерии и аудите. Эту процедуру вполне может заменить робототехника. Однако «если под аудитом подразумевать только финансовую отчетность, то машина, конечно, эту функцию выполнит. Но когда речь идет об оценке бизнес-процессов,

об управлении рисками — это принципиально иная задача». Основной тренд развития, по мнению спикера, «связан с большими массивами данных, и в этой области вклад новых технологий сложно недооценивать».

Новые методы работы контролера и аудитора, несомненно, потребуют и новых навыков: «Полагать, что мы можем сегодня подготовить специалиста, основываясь на потребностях сегодняшнего дня, очень наивно. Задача — подготовить специалиста, готового и способного к постоянной адаптации». ■

